



Mandat for evaluering av den administrative delen av Østre Agder-samarbeidet IPR

Godkjent i representantskapet 16.juni 2023 sak 38/23.

Denne utredningen er en evaluering av samarbeidets sekretariat og kommunedirektørutvalget. Samt ulike forum og fagutvalg underlagt kommunedirektørutvalget, eksempelvis ved;

- bruk av administrative ressurser i sekretariatet
- bruk av økonomiske ressurser i perioden 2018 til 2022, herunder fordeling av midler finansiert av samarbeidskommunene og av andre finansieringskilder.
- Vurdere nytteverdi og -effekt av samarbeidet vurdert av medlemmene i forumene (HR-forum, Næringsforum, Helse- og omsorgslederforum med underliggende fagutvalg, Oppvekstforum med underliggende fagutvalg. Teknisk forum med underliggende fagutvalg).
- Dokumentere sekretariats rolle overfor samarbeidspartnere som Agder fylkeskommune, Sørlandet sykehus HF, UiA, Agder politidistrikt, Agder kollektivtrafikk (AKT), HV-08 Agder og Rogaland, m.fl.

Formålet med evalueringen er;

- Avklare nytteverdien samarbeidet gir kommunene opp mot ressursbruk i sekretariat og kommuner. Herunder hvilken ressursbruk den enkelt kommune må forvente uten et samarbeid.
- Synliggjøre styrker og svakheter i samarbeidet knyttet til interesse og forpliktelse fra deltakerkommunene.
- Kartlegge og analysere kapasitet og kompetanse i samarbeidskommunene når det gjelder å iverksette avtalte fellesprosjekt(er).
- Innhente erfaringer fra andre IPR om samarbeidsfelt de har prioritert og lykkes med, og hvordan de opplever at det bidrar til positiv samfunnsutvikling i deres region.
- Vurdere tidsbruk og nytteverdi i kommunedirektørutvalgets møter, i forumene og fagutvalgene. Dette for å vurdere bruk av toppledere og mellomlederes tid i kommunene, og for medarbeidere i sekretariatet.
- Vurdere effektene og resultatene av prosjektaktivitetene initiert innenfor rammen av det interkommunale samarbeidet.
- Avklare om eksisterende samarbeidsavtaler og mandat er dekkende for dagens samarbeid, og egnet for videreutvikling av kommunene i Østre Agder.

Metode

- Dokumentstudier (eks. mandat, budsjett/regnskap, referater, resultater, evalueringer, mv.).
- Kvalitativ spørreundersøkelse til medlemmer i kommunedirektørutvalget, forum og fagutvalgene, dvs enkel spørreundersøkelse med utdypende intervju.
- Enkel spørreundersøkelse til eksterne samarbeidspartnere.

- Egenrapportering fra sekretariatets medarbeidere i form av standardiserte stillingsbeskrivelser innenfor en ramme på 2 sider.

Tidsplan

- Egenkartlegging av virksomheten gjennomføres i mai til august primært i regi av sekretariatets medarbeidere.
- Utarbeidelse av økonomiske analyser skjer med bistand fra økonomiavdelingen i Arendal kommune. (august)
- Bruk av ekstern bistand for å analysere virksomheten i september og oktober
- Klargjøring av rapport (november)
- Behandling av evalueringsrapporten i Østre Agder kommunedirektørutvalg og i Representantskapet i Østre Agder-samarbeidet IPR. (november-desember)

Premiss

- Arbeidet starte så raskt som mulig.
- Sekretariatet kan i evalueringsperioden omprioritere arbeidsinnsats fra løpende oppgaver.
- Eksterne konsultentselskap engasjeres med bistand fra sekretariatet. Dette vil kreve en kostnadsramme på inntil 250.000 kroner. Tillatelse til bruk av fondsmidler forankres i representantskapet i juni. Innhenting av ekstern bistand skal skje når resultatene fra den interne evalueringsprosessen foreligger. Det skal innhentes tilbud fra 3-4 eksterne konsulentmiljø for å stå for arbeidet. Bestillingen for ekstern bistand behandles i kommunedirektørutvalget før selskapene kontaktes.
- Sekretariatet har dialog med felles personvernombud om ivaretagelse av GDPR-hensyn under arbeidet med spørreundersøkelser internt og eksternt.
- Evalueringsrapporten skal gi beslutningsgrunnlag i forhold til:
 - Hvordan Østre Agder-samarbeidet IPR skal rigges i forhold til samarbeid om utvikling av tjenester og om iverksetting av felles prosjekt. Herunder foreslå løsninger som bedre ivaretar kommunenes behov.
 - Hvordan gevinstrealisering skal inngå som en sentral premiss for samarbeidsprosjekt?

Referansegruppe for evalueringen

En fra kom.dir, en fra HLF, en fra Oppvekst, en fra næringsforum, en fra fagutvalg for barnehager.

Fra kommunedirektørutvalget oppnevnes Jarle Bjørn Hanken til referansegruppen.