

## Helse – og omsorgslederforum (HLF)

**Referent**

Harry Svendsen

**Sted**

Arendal kultur – og rådhus, bystyresalen

**Tid**

21.04.2023

**Følgende var tilstede:**Fra helselederne:

Nina Evensen Smith, Arendal kommune, Aase Hobbesland, Grimstad kommune, Per Chr. Andersen, Risør kommune. Helene Tveide, Tvedestrand kommune, Christoph Munch, Gjerstad kommune, Thorben Frøitland, Vegårshei kommune, På Teams: Marianne Røed, froland kommune og Laila Nylund, Åmli kommune

Fra kommuneoverlegene:

Vegard Vige

Fra tillitsvalgte:

Cathrine Berge, Delta og Beate Slangsvold, NSF

Fra sekretariatet:

Christina B. Berntsen og Harry Svendsen (referent)

Forfall: Lene Haugen, Fagforbundet

### Møte i HLF

Sak 05/2023	<b>Oppgavedeling og deltagelse i TØRN prosjektet - Hjemmetjenesten i Grimstad</b> <b>Veien videre etter TØRN for arbeidet med oppgavedeling i alle kommunene</b> Saken ble utsatt til møte i HLF 09.06.
Sak 06/2023	<b>Universitetsykehjem i Grimstad - status i utviklingsarbeidet</b> Silje Bjerkaas presenterte bakgrunn for utredningsarbeidet. Utviklingsarbeidet er et ledd i utformingen av fremtidens helsetjeneste og er et nybrottsarbeid. Oslo, Bergen og Trondheim har ulike varianter av formalisert samarbeid mellom akademia og sykehjemsfaglige miljøer, men ikke denne modellen. Kjernepunkter i samarbeidet er: <ul style="list-style-type: none"><li>• Klyngesamarbeid kommune, universitet, fagskolen og andre samarbeidsaktører, herunder ønskelig å inkludere Østre Agder</li><li>• Mer forskningsbasert undervisning og helsefaglig forskning</li><li>• Innovasjon og teknologiutvikling</li><li>• Praksisplasser ved universitetsykehjemmet</li></ul> Det videre arbeidet er prosjektorganisert og prioritert nå er av mer praktisk karakter som avklaring av tomtespørsmål og utforming av avtaler for videre planlegging og samarbeid. <u>HLF vedtok:</u> <b>HLF støtter arbeidet med etablering av Universitetsykehjem.</b> <b>Det lages en oversikt over alle relevante prosjekter og satsinger knyttet til forskningsdrevet utviklingsarbeid i Østre Agder som kan være aktuelt å inkludere i dette samarbeidet</b>
Sak 07/2023	<b>USHT Øst handlingsplan 2023 og samhandling med Østre Agder</b> Silje Bjerkaas og presenterte; Helsedirektoratet har etablert et Utviklingssenter i hvert fylke. Grimstad (USHT øst) og Kristiansand kommune (USHT vest) er vertskommuner på Agder. Det kommer årlig oppdaterte utlysingsbrev og tilskuddsregelverk sentralt. I tillegg er Statsforvalter en viktig aktør i form av stimuleringsmidler gjennom egne tilskuddsregelverk. Helsedirektoratet delfinansierer sentrene og gir gjennom årlige tilskuddsbrev føringer for sentrenes årlige aktivitet.



	<p>Hovedmål for USHT er å bidra til styrking av kvaliteten i helse -og omsorgstjenestene i kommunene gjennom fag - og kompetanseutvikling og spredning av ny kunnskap, nye løsninger og nasjonale føringer.</p> <p>Satsinger:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Over flere år har «Leve hele livet» - reformen vært en viktig satsing hvor hovedfokuset i reformen er å skape et mer aldersvennlig Norge. 2023 er siste året av reformen og fra 2024 kommer det en ny reform; «Bo trygt hjemme».</li><li>• Lindrende behandling og omsorg</li><li>• Pårørendestrategien</li><li>• Ernæringsstrategien</li></ul> <p>Viser til vedlagte presentasjon.</p> <p>Østre Agder og USHT har formalisert et samarbeid gjennom frikjøp av en 40% ressurs som bl.a leder fagnettverk for «Gode Pasientforløp» og er Østre Agders repr i flere utviklingsprosjekter med SSHF.</p> <p>Innspill etter presentasjon: Samhandlingen mellom USHT og Østre Agder har i 2022 fungert meget godt.</p> <p><u>HLF vedtok:</u> <b>HLF viderefører samarbeidet med USHT i 2023 basert på gjennomgått tiltaksplan.</b></p>
Sak 08/2023 10.10 – 10.40	<p><b>Sommeravvikling - turnus</b> - oppfølging fra HLF - møte 17.02</p> <p>Thorben Frøitland informerte om arbeidet i Vegårshei kommune.</p> <p>Han presenterte en prosessplan med tidlig planlegging som inneholdt drøftingsmøte, spørreundersøkelse, nytt drøftingsmøte basert på resultater av spørreundersøkelse og informasjonsmøte hvor konklusjoner ble fremlagt.</p> <p>Utfordringsbilde er bl.a: for mange vikarer, vanskelig å finne vikarer og tvil om lønnskompensering for økt arbeidsbelastning er en god løsning.</p> <p>Valgt løsning ble presentert og denne er ikke uten risiko fordi det finnes sårbare tidspunkter med få fast ansatte på jobb. Det vil være mindre sårbart med tredelt turnus i «utvidet» kjerneperiode</p> <p>Se vedlagte presentasjon mer detaljer.</p> <p><u>Innspill etter presentasjon:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Det Vegårshei har gjort med tidlig og bred medvirkning er eksempel til etterfølgelse, og bruk av metoden «spørreundersøkelse»/forms og påfølgende sektormøter med forankring hos tillitsvalgte er noe alle bør kopiere.</li><li>• Kommunene og ikke minst SSHF's nye belønningsordninger (les bonus) er en utfordring.</li><li>• Flere av kommunene har prøvd ut elementer fra det Vegårshei arbeider med.</li></ul> <p><u>HLF vedtok:</u> <b>Saken tas til orientering</b> <b>Thorben orienterer på nytt i HLF - møte i september.</b> <b>Dialogmøte med HR – forum gjennomføres i juni.</b></p>
Sak 09/2023	<p><b>Planlegging av framtidige boformer – for å sikre kapasitet i helse - og omsorgstjenestene - «fra seniorleilighet til sykehjem»</b></p> <p>Saken var satt på dagsorden av Nina for å sikre at HLF hadde en felles inngang til seminaret onsdag 26.04 om temaet boligplanlegging i et aldersvennlig perspektiv. Et av fokusområdene på konferansen er å planlegge boformer som legger til rette for nære sosiale møteplasser, korte avstander til dagliglivets</p>



	<p>funksjoner og annet som fremmer mestring. Bygningsmasse og boformer må være «effektive» og tilpasses ny måte å tenke på og planlegge for den økende andel av innbyggere som vil etterspørre helse - og omsorgstjenester. Arendal starter nå med et omfattende kartleggingsarbeid for å ha en nøyere gjennomgang av «hva vi har og hva vi har behov for». Det skal legges fram for Bystyret i juni.</p> <p>Grimstad kommune en omfattende satsing som inkluderer planer som ble informert om under sak 6 om Universitetsykehjem.</p> <p>Flere av de øvrige kommunene i Østre Agder er i gang med lignende prosesser</p> <p>Seminalet 26.04 er avrundingen av HLF`s totale ansvar for prosjektet «Bærekraftige oppvekst, helse - og omsorgstjenester» hvor HLF har vært styringsgruppe siden oktober 2020. Veien videre må rammes inn av den enkelte kommunedirektør i den enkelte kommune hvor oppvekst, plan, samfunnsutviklere, frivilligheten og helse inngår i en helhet.</p> <p>HLF hadde en god drøfting hvor tema var å finne balansepunktet mellom å opprettholde en tilstrekkelig kvalitet på tjenesten og samtidig tilby tjenester til flere samt begrense veksten i oppbemanning. Vi kan ikke utvide antall ansatte i sektoren i samme omfang som før. 15 % av alle sysselsatte arbeider i helsesektoren. Samtidig må alle kommuner finne riktig balanse mellom en godt utbygd kapasitet for å tilby helsetjenester i hjemmet, tilgang på legetjenester, nok korttidsplasser for bl.a å kunne tilby rask avlastning for hjemmeboende som har slitne pårørende og gode og trygge rammer med tilstrekkelig antall langtidsplasser. Denne «helse - og omsorgsgrunnmuren» i kommunene vil være et viktig bidrag for å møte en økende etterspørsel, og det er først når dette er på plass at kommunene evner å drive innovasjon og utviklingsarbeid i stedet for daglig «brannslukking».</p> <p>Kommunikasjon mellom de som tilbyr tjenester (les: kommunene) og innbyggernes og politikernes forventninger er en av de store utfordringene.</p>
Sak 10/2023	<p><b>Innovasjonspartnerskapet velferdsteknologi Agder</b></p> <p>Prosjektleder Marit Svindland orienterte om historikk, status og videre plan for arbeidet. Det er et imponerende arbeid som er utført.</p> <p>Prosjektet startet med å etablere en felles anskaffelsesmetodikk hvor Agder-kommunene og Sørlandet sykehus anskaffer felles løsning for utvikling av tjenesteplattform og arkitektur. Den skal oppleves som sømløs overgang internt i kommunene og på tvers av kommune, sykehus og fastleger. Det mangler integrasjon mellom velferdsteknologiløsningene og journalsystemer (EPJ) noe som fører til betydelig merarbeid. Visjon og mål ble illustrert på en god måte (se vedlagte presentasjon).</p> <p>Det ble videre presentert framdriftsplan for de 5 delprosjektene, kommunikasjonsplan, plan for gevinstrealisering og implementering, og hva kommunene må forberede seg på framover når innføring av prosjektets resultater skal inn i tjenestedriften fra 2024.</p> <p>Alle kommunene i Østre Agder forbereder seg på å knytte seg til VKP i løpet av 2023 - noe som er et viktig premiss for å integrere løsninger fra Innovasjonspartnerskapet.</p> <p>Alle kommunene arbeider med å være tilknyttet Tellucare (opprette en systemadministrator) og samhandlingen med IKT Agder fungerer godt.</p> <p><u>HLF vedtok:</u> <b>Saken tas til orientering.</b> <b>HLF anmoder fagutvalget for digitalisering å prioritere dette slik at alle kommunene i Østre Agder har kapasitet til å implementere løsningen fra 01.01.2024.</b> <b>Det tas initiativ for å presentere arbeidet i Innovasjonspartnerskapet i Helsefelleskapets «OSS - møte» 21.10 i Kvinesdal.</b></p>



<p>Sak 11/2023</p>	<p><b>Plan for innflytting i Østre Agders Helsehus</b> Framdriftsplan, herunder medvirkning fra samarbeidskommunene.</p> <p>Urd Berntsen orienterte om status i planene for innflytting - som er i rute. Enighet om å prioritere det praktiske fram til innflytting. Faglig utviklingsarbeid, samhandling og synergigevinster vil ha hovedfokus etter innflytting herunder samhandling med SSA.</p> <p>Viktige stikkord i den forbindelse er:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Møtepunkter og evalueringspunkter</li><li>• Gevinstrealisering for begge parter.</li></ul> <p>Det skal gjennomføres et nytt statusmøte før sommeren. Se vedlagte presentasjon mer detaljer.</p> <p><u>HLF vedtok:</u> <b>HLF tar saken til orientering.</b> <b>Arendal kommunene involverer samarbeidskommunene for samhandling og utvikling av tjenestene knyttet til:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Samhandling med SSHF</i></li><li>• <i>Kommunalt legekantor i Legevakten</i></li><li>• <i>Samhandling KØH</i></li></ul> <p><b>Arbeidet starter etter sommeren.</b> <b>HLF - møte i november avholdes i Østre Agders Helsehus.</b> <b>Arendal oppdatere HLF jevnlig på budsjettmessige avvik.</b></p>
<p>Sak 12/2023</p>	<p><b>Styringsgruppa for bærekraftige oppvekst, helse - og omsorgstjenester</b> Det ble orientert kort om status i arbeidet og at det skal starte opp et arbeid med å utarbeide en handlingsplan for det videre arbeidet innen tjenesteutvikling helse når seminarene 26.04 og 27.04 er gjennomført.</p> <p><u>HLF vedtok:</u> <b>Samhandlingskoordinator oppsummerer skriftlig status i BOHO -prosjektet og legger dette fram for Kommunedirektørutvalget 07.06 og HLF 09.06.</b></p>
<p>Sak 13/2023</p>	<p><b>Samhandling med SSHF: OSS – møte 14.04.</b> Harry og Aase orienterte om prosesser som pågår i samhandling kommunene på Agder og SSHF.</p> <p><u>Delavtale 5 – helhetlige forløp for alvorlig psykisk syke</u> Det er friksjon i samhandlingen for å komme fram til et utkast til forhandlinger om denne delavtalen. Uenigheten er knyttet til forpliktende retningslinjer vedr utskrivning av alvorlig psykisk syk og rus pasienter. Det skal settes ned en ny arbeidsgruppe på et nivå over Koordinerende avtalegruppe.</p> <p><u>NOU: en «Felleskapet sykehus - styring, finansiering, samhandling og ledelse»</u> NOU:en ble presentert (se vedlagte presentasjon). Det er bl.a foreslått å bevilge 1 milliard i øremerkede samhandlingsbudsjetter til Helsefelleskapene. Det vil bety 50 millioner i årlige fellesbudsjetter på Agder. Forslagene skal vurderes ifb med utforming av nasjonal helse – og samhandlingsplan som legges fram senhøsten 2023.</p> <p><u>Strategiplan Helsefelleskapet og årshjul, herunder Helsekonferanse 2023 (0.</u> Det ble orientert om prosess ang strategiarbeidet og Helsekonferanse. Den er fastsatt til 12.12. Harry inviterer i Outlook.</p> <p><u>Oppfølging av analyseprosjekt «Eldre skrøpelige og multimorbide»</u> Det arbeides med å kople dette prosjektet til våre egne planer for etablering av prosjekt tildelt gjennom prosjektmidler fra Statsforvalteren.</p> <p><u>Kompetansebroen – ny samhandlingsplattform</u> Harry kontakter Grimstad for å sjekke ut integrasjonsmuligheter med Dossier og andre læringsplattformer (møte avtalt 04.04).</p>



Sak 14/2023	<b>Budsjettseminar Østre Agder 2024</b> Samhandlingskoordinator orienterte kort om møte med kommunedirektørene 20.04. Det var fokus på effektiv drift, hensiktsmessig ressursbruk og behov for en evaluering av arbeidsform i hele samarbeidet. Dette må bli fokus i HLF 09.06.
Sak 15/2023	<b>Eventuelt</b> Spørsmål fra Tvedestrand ved Helene: Har kommunene i Østre Agder rutiner for vaksinerings av hepatitt og flåttsykdommer? Svar fra Vegard Vige: Det er ingen klar ansvarsfesting og nasjonale helsemyndigheter har ingen helsefaglige krav om at dette må gjøres – men det er lov å gjøre det. Ingen arbeidsgivere vil imidlertid bli klandret for å ikke vaksinere medarbeider for flått.