



Notat

Til: Ole Jørgen Etholm/ ØSTRE AGDER SEKRETARIAT

Fra: Sindre Kvammen, juridisk seniorrådgiver

Kopi til: Harald Danielsen / Rådmannen

Omdanning av Østre Agder regionråd til Østre Agder interkommunale politiske råd

1. Innledning

Ny kommunelov innfører nye regler for regionråd. Den nye loven trer i kraft når bystyret/kommunestyret i den enkelte kommune konstituerer seg.

Lovendringen fører til at Østre Agder regionråd må omdannes til et interkommunalt politisk råd etter ny kommunelovs kapittel 18.

Østre Agder samarbeidet er ifølge vedtektene § 1 organisert med hjemmel i kommuneloven § 27 og er et eget rettssubjekt. For slike samarbeid gjelder en overgangsperiode på 4 år for å omdanne rådet til et interkommunalt politisk råd. Overgangsbestemmelsen fremgår i ny kommunelovs § 31-2.

2. Hvilke endringer fører ny kommunelov til?

Det er svært vanlig å organisere regionråd etter kommunelovens § 27 og de store endringene fører ikke lovendringen til. Kort oppsummert er det viktigste:

- Det står i loven at «Interkommunalt politisk råd» skal inngå i rådets navn. Et naturlig navnevalg vil være Østre Agder interkommunale politiske råd.
- Dagens regionråd har et styre som øverste organ, mens ny lov krever at det skal hete representantskap (§18-3). En kan videreføre at ordførerne utgjør representantskap. Det er ikke noe i veien for å videreføre at opposisjonsleder er medlem av representantskapet.
- Dagens regionråd har et rådmannsutvalg der rådmennene i alle deltakende kommuner er representert. Dette kan videreføres.
- Dagens regionråd har vedtekter som er vedtatt i samtlige bystyret/kommunestyret. Ny lov krever at det i stedet skal inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom alle deltakerne i rådet. Praktisk sett må en derfor konvertere vedtektene til en samarbeidsavtale. Loven setter

minimumskrav til samarbeidsavtalen i § 18-4. De enkelte kommunestyrene/bystyrene ¹ i alle deltakerkommunene skal selv treffe vedtak om omdanning og vedta samarbeidsavtalen, jf. § 31-2 (2).

- Interkommunale politiske råd skal ikke produsere tjenester. Dette innebærer en viss innstramning i hva et regionråd kan drive med. De skal heller ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Rådet kan gis myndighet til å forvalte tilskuddsordninger. Det bør spesifiseres i samarbeidsavtalen at en kan drive med forsøksvirksomhet.

3. Møteoffentlighet mv.

Interkommunale politiske råd er å regne som folkevalgte organer og reglene om saksbehandling og møteoffentlighet i kommuneloven gjelder så langt de passer.

4. Praktisk informasjon ved omdanning

Når et interkommunalt styre etter § 27 blir omdannet, skal endring i offentlige registre skje ved at styrets navn endres i registrene. I dette tilfellet er det navneendring i Brønnøysundregisteret som er aktuelt.

Styrets eiendeler, rettigheter og forpliktelser overføres til det nye samarbeidet.



SAKSUTSKRIFT

Arkivsak-dok. 19/10101-1
Saksbehandler Tore Sætermoen

Offentlig phd Pedagogikk rektor ved Sønedeled skole Trine Lise Bergum

Saksgang	Møtedato	Saknr
1 Komite for oppvekst og inkludering	12.06.2019	19/22
2 Bystyret	20.06.2019	19/73

Komite for oppvekst og inkludering har behandlet saken i møte 12.06.2019 sak 19/22

Rådmannen fremla et tillegg i innstillingen i møtet:

Tiltaket finansieres i 2019 innenfor budsjett tjenesteområde oppvekst og inkludering. Tiltaket innarbeides i budsjett 2020 og i økonomiplan 2020 – 2023

Votering

Rådmannens innstilling ble vedtatt, med Sara Sægrov Ruuds dobbeltstemme, med 4 mot 3 stemmer.

Som saksordfører ble oppnevnt Sara Sægrov Ruud (V).

Komite for oppvekst og inkludering vedtak/innstilling

Rektor ved Sønedeled skole, Trine Lise Bergum innvilges støtte til offentlig phd i pedagogikk i henhold til oppsatt budsjett. Hun får permisjon fra rektorstillingen i studieperioden det søkes for. Etter endt studium pålegges Trine Lise Bergum to års bindingstid i Risør kommune.

Tiltaket finansieres i 2019 innenfor budsjett tjenesteområde oppvekst og inkludering. Tiltaket innarbeides i budsjett 2020 og i økonomiplan 2020 – 2023.

Bystyret har behandlet saken i møte 20.06.2019 sak 19/73

Ragni MacQueen Leifson (A) fremmet følgende forslag:

Bystyret ser svært positivt på at rektor ved Søndeled skole, Trine Lise Bergum, innvilges støtte til en offentlig PhD i pedagogikk og at hun får permisjon fra rektorstillingen i studieperioden.

Desentralisert kompetanseheving (DEKOM) er et svært viktig tema for kommunen, regionen og landsdelen. Bystyret må bidra til sin del av finansieringen, men ber likevel Rådmannen forsøke å hente ytterligere finansiering fra regionale og nasjonale støtteinstanser, eventuelt andre finansieringskilder, slik at Risør kommunes andel av finansieringen reduseres.

Saken legges så raskt som mulig fram for bystyret igjen med en ny finansieringsplan.

Mona K. Stray Rambo (H) fremmet følgende tilleggsforslag:

Etter endt studium pålegges Trine Lise Bergum 4 års bindingstid i Risør kommune. Det utarbeides en plan for hvordan ny kompetanse implementeres i organisasjonen og regionen.

Mona K. Stray Rambo (H) endret deretter sitt forslag slik:

Etter endt studium pålegges Trine Lise Bergum 3 års bindingstid i Risør kommune. Det utarbeides en plan for hvordan ny kompetanse implementeres i organisasjonen og regionen.

Mona K. Stray Rambo trakk deretter første del av sitt forslag.

Stian Lund (V) fremmet følgende forslag:

Tiltaket finansieres fra disposisjonsfond.

Votering

Ved alternativ votering mellom første del av innstillingen fra Komite for oppvekst og inkludering og forslaget fra Ragni MacQueen Leifson ble forslaget fra Ragni MacQueen Leifson vedtatt med 21 mot 6 stemmer.

Det ble dermed ikke votert over Stian Lunds forslag.

Forslaget fra Mona K. Stray Rambo ble enstemmig vedtatt.

Bystyret vedtak

Bystyret ser svært positivt på at rektor ved Søndeled skole, Trine Lise Bergum, innvilges støtte til en offentlig PhD i pedagogikk og at hun får permisjon fra rektorstillingen i studieperioden.

Desentralisert kompetanseheving (DEKOM) er et svært viktig tema for kommunen, regionen og landsdelen. Bystyret må bidra til sin del av finansieringen, men ber likevel Rådmannen forsøke å hente ytterligere finansiering fra regionale og nasjonale støtteinstanser, eventuelt andre finansieringskilder, slik at Risør kommunes andel av finansieringen reduseres.

Saken legges så raskt som mulig fram for bystyret igjen med en ny finansieringsplan.

Det utarbeides en plan for hvordan ny kompetanse implementeres i organisasjonen og regionen.

Offentlig phd pedagogikk Trine Lise Bergum

Rådmannens innstilling

Rektor ved Søndeled skole, Trine Lise Bergum innvilges støtte til offentlig phd i pedagogikk i henhold til oppsatt budsjett. Hun får permisjon fra rektorstillingen i studieperioden det søkes for. Etter endt studium pålegges Trine Lise Bergum to års bindingstid i Risør kommune.

Kort resymé

Rektor ved Søndeled skole, Trine Lise Bergum har søkt og fått innvilget støtte fra norsk forskningsråd til en offentlig phd i pedagogikk hvor hun ønsker å studere effekten av ordningen for desentralisert kompetanseheving(DEKOM). Et slikt studium fordrer økonomiske bidrag både fra Risør kommune, Østre Agder og forskningsrådet og vil kreve at Risør kommune prioriterer prosjektet.

Saksopplysninger

Intensjonen med ordningen for desentralisert kompetanseheving kan kort oppsummeres med at kompetansehevingen ved skolene i kommunene i større grad enn tidligere skal baseres på lokale behov.

Stortingsmelding 21 har [følgende oppsummering](#) av den desentraliserte ordningen for kompetanseutvikling.

Risør kommune er en av flere kommuner som deltar i Østre Agder oppvekstforum. Østre Agder oppvekstforum er et samarbeidsforum hvor fordelingen av midlene drøftes og vedtas. I samarbeid med Universitetet i Agder utformes således kurstilbud som baserer seg på behovene som er meldt inn av kommunene til oppvekstforum

Presentasjon av off. phd. i pedagogikk ¹

Offentlig sektor-ph.d.-ordningen ble etablert i 2014. Ordningen skal ivareta langsiktig forskning med samme vitenskapelig kvalitetsnivå som gjelder for den generelle doktorgradsutdanningen.

Offentlige virksomheter, som kommuner og fylkeskommuner, kan søke støtte fra Forskningsrådet for at en ansatt kan gjennomføre en doktorgrad som er relevant for virksomhetens ansvarsområde.

Kontekst²

Levekår er blant Agderregionens definerte hovedutfordringer og er gjennomgående tema i Regionplan Agder 2030. Levekårsutfordringer i Agder jfr.

http://www.regionplanagder.no/media/7057477/Agdertall-2018_dokument.pdf peker på sammenhengen mellom utdanning / kompetanse og levekår. En av de mest sentrale utfordringene er at regionen har en høy andel barn i lavinntektsfamilier og mange med lavt utdanningsnivå. Et hovedmål er derfor å øke graden av gjennomføring i videregående skole. Skolen er en nøkkelfaktor. Kvaliteten på lærerens undervisning er den viktigste enkeltfaktoren for elevenes læring. (A. Hargreaves, M. Fullan 2012, 2014). Derfor er det avgjørende at vi klarer å kvalitetsutvikle skolene i Østre Agder for å heve graden av gjennomføring i videregående.

¹ Utarbeidet av rektor ved Søndeled skole Trine- Lise Bergum

² Utarbeidet av rektor ved Søndeled skole Trine- Lise Bergum

Presentasjon av prosjektet(Off phd: Kompetanseutvikling under endrede rammebetingelser)³

Prosjektet tar utgangspunkt i Stortingsmelding nr. 21 (2016-2017) *Lærelyst - tidlig innsats og kvalitet i skolen* som gir føringer for omfattende endringer i skolen. Det er ikke lenger staten som skal ha ansvar for kvalitetsutvikling i skolene, men kommunene og fylkeskommunene. Midler som tidligere har vært brukt på statlige satsinger skal fordeles til kommuner og fylkeskommuner slik at de skal jobbe systematisk for å bedre læringsmiljøet og elevenes læringsutbytte i alle fag.

Meldinga anbefaler at små kommuner samarbeider for å kunne svare på forventningene og utnytte de mulighetene som ligger i omlegginga.

Desentralisert ordning for kompetanseheving (DEKOM) er en av tre ordninger som skal erstatte de tidligere nasjonale satsingene og hjelpe skoleeier med å gjennomføre lokale tiltak for kompetanseutvikling som er tilpasset lokale behov. Universitet og høyskoler skal levere innholdet i kompetanseutviklingstiltakene. Det skal være et tett samarbeid mellom institusjonen, skoleeier og de profesjonelle fellesskapene på skolen.

Flere, både forskere og skolefolk, er skeptiske til denne omleggingen og mener den kan være utfordrende for skoleeier, og da spesielt i de mindre kommunene (Aasen og Møller, 2012, Møller og Ottesen 2011, Aasen et al., 2012, Roald 2010).

Forskningsprosjektet ønsker å skaffe kunnskap om hvordan skoleeiere og skoleledere klarer å utnytte DEKOM-satsingen. Prosjektet vil bygge på opplevelser og erfaringer med igangsatte DEKOM-prosjekter i Østre Agder. Gjennom prosjektet vil vi avdekke hvilke strukturer og prosesser som er etablert i forbindelse med DEKOM- satsingen og hvordan disse beskrives og oppleves av lærere, rektorer og skoleeiere.

Det overordnede målet er å avdekke strukturer og strategier for skoleutvikling i kommunene, og evaluere om de er egnet for å gi varig kompetanseheving og endring av profesjonsutøvelsen.

Desentralisert kompetanseheving i Risør kommune

Risør kommune har deltatt og deltar i ordningen og Risør kommune har hatt lærere som har deltatt i kompetanseheving både i matematikk og engelsk i regi av Universitetet i Agder. I skoleåret 19/20 vil ordningen gi Risør kommune støtte til å fokusere både på implementering av overordnet del av læreplanen samt fagfornyelsen.

Økonomi

Budsjett Østre Agder oppvekstforum:

Finansieringsplan	2019	2020	2021	2022	Totalt
Norges forskningsråd	228 000	562 500	578 000	346 500	1 715 000

³ Utarbeidet av rektor ved Søndeled skole Trine-Lise Bergum

Risør kommune	270 000	520 500	560 000	330 500	1 681 000
Østre Agder	50 000	100 000	100 000	60 000	310 000
Prosjektskjønn	0	0	0	0	0
Totalt	548 000	1 183 000	1 238 000	737 000	3 706 000

Budsjett Risør kommune

Finansieringsplan	2019	2020	2021	2022	Totalt
Norges forskningsråd	228 000	562 000	578 000	347 000	1 715 000
Risør kommune	169 000	403 000	415 000	262 000	1 249 000
Østre Agder	50 000	100 000	100 000	60 000	310 000
Totalt	447 000	1 065 000	1 093 000	669 000	3 274 000

Kommentarer til budsjett:

I budsjett til Østre Agder er det tatt med kostnader til intern veileder, administrative utgifter, kontorutgifter etc. som Risør kommune vil ha, men som allerede er i driften og ikke vil belastes kommunens budsjett ytterligere. Budsjettet som er sendt Norges forskningsråd er enda høyere, da de har egne faktorer for beregning. Der er også utgiftene som UiA dekker selv tatt med.

Totalt estimerte kostnader Risør kommune:

Kr 1249000

Vurderinger

- Det er både i nasjonal og lokal interesse å få kunnskap om effekten av de nasjonale tiltakene som iverksettes. Desentralisert ordning for kompetanseheving (DEKOM) er en av tre ordninger som skal erstatte de tidligere nasjonale satsingene og således hjelpe skoleeier med å gjennomføre lokale tiltak for kompetanseutvikling som er tilpasset lokale behov.
- Etterutdanning og videreutdanning er en stadig viktigere del av kunnskapssamfunnet; det er et krav at ledere og lærere skal arbeide forskningsbasert, noe som krever kontinuerlig faglig oppdatering. Det er således svært viktig at tiltakene som settes inn for å oppnå dette målet faktisk er hensiktsmessige og med dette er forskning om tiltakets effekt relevant for alle skolene i Norge.
- Det knytter seg usikkerhet til hvilke konkrete resultater et slikt forskningsprosjekt vil gi Risør kommune; DEKOM er et nasjonalt tiltak for å bedre forankringen av kompetansehevingen lokalt. Implementeringen av denne ordningen vil ta tid, noe som kan gjøre det problematisk for Risør kommune å kunne få praktisk nytte av

forskningen. For å sikre at Risør kommune får mest mulig nytte av dette forskningsprosjektet forutsettes det at kandidaten binder seg til å jobbe i Risør kommune minst to år etter endt studium for å kunne ta i bruk resultatene. Bindingstid benyttes også av andre kommuner (jmf. Tvedestrand) som har ansatte som gjennomfører tilsvarende forskningsløp.

- Risør kommunes økonomi er svært presset. Innenfor område oppvekst og inkludering sliter særlig Risør barneskole og Sønedeled skole med et betydelig merforbruk. Hvis dette forskningsprosjektet skal gjennomføres vil det gi et faglig løft for Risør kommune men andre satsningsområder vil måtte nedprioriteres.

Rådmannens konklusjon

Rådmannen ser positive, faglige argumenter for å gjennomføre en offentlig phd i pedagogikk. De økonomiske og faglige aspektene er blitt vurdert og danner grunnlaget for rådmannens innstilling.

RETT UTSKRIFT
DATO 31.juli.2019

Vedtak fra kommuner og innspill fra NAV ledelsen i Agder vedrørende framtidig organisering av NAV i Østre Agder unntatt Grimstad

Bystyret i Risør kommune gir sin tilslutning til en organisatorisk sammenslåing av NAV-kontorene i Froland, Gjerstad, Risør, Tvedestrand, Vegårshei og Åmli på følgende premisser: Alle kontorstedene skal bestå og daglig levere statlige og kommunale tjenester til innbyggerne lokalt, herunder også ivareta det lokale, tverrfaglige samarbeidet med kommunene forøvrig. Det skal etableres et nytt, felles NAV-kontor med seks virksomhetssteder og en vertskommune. Utforming av arbeidsmetodikk og organisering i ny modell skal skje med alle ansatte involvert i henhold til lov og avtaleverk, og med sikte på, så langt det er mulig, å benytte beste praksis ved de eksisterende kontorene.

Som navn på det nye samarbeidet foreslås «NAV Østre Agder».

Bystyret forutsetter at det utarbeides et forslag til samarbeidsavtalen for NAV Østre Agder som avklarer de økonomiske forpliktelser knyttet til den nye virksomheten. Vedtaket bygger på at hver kommune skal dekke kostnader til sosiale ytelser til egne innbyggere. De administrative kostnadene hver enkelt kommune i dag dekker til den kommunale delen av NAV skal ikke økes for den enkelte kommune som deltar i det nye NAV Østre Agder

Risør kommune ønsker primært et kontor bestående av de seks kommunene som her er nevnt, men vil også kunne gå inn for en vertskommuneordning som omfatter færre kommuner.

Rådmann og ordfører får myndighet til å gjennomføre forhandlingene med de andre kommunene, og de får i oppgave å jobbe for at vertskontoret for det nye NAV-kontoret blir lagt til Risør.

Samarbeidsavtalen legges fram for kommunestyre og bystyre for godkjenning før den nye virksomheten kan etableres. NAV Østre Agder etableres som en vertskommunesamarbeid etter §20-2 i kommuneloven.

Froland kommunestyre gir sin tilslutning til en organisatorisk sammenslåing av NAVkontorene i Froland, Gjerstad, Risør, Tvedestrand, Vegårshei og Åmli på følgende premisser: - Alle kontorstedene skal bestå og daglig levere statlige og kommunale tjenester til innbyggerne lokalt, herunder også ivareta det lokale, tverrfaglige samarbeidet med kommunene forøvrig. - Det skal etableres et nytt, felles NAV-kontor med seks virksomhetssteder og en vertskommune. - Utforming av arbeidsmetodikk og organisering i ny modell skal skje med alle ansatte involvert i henhold til lov og avtaleverk, og med sikte på, så langt det er mulig, å benytte beste praksis ved de eksisterende kontorene. - Som navn på det nye samarbeidet foreslås «NAV Østre Agder». - Kommunestyret forutsetter at det utarbeides et forslag til samarbeidsavtalen for NAV Østre Agder som avklarer de økonomiske forpliktelser knyttet til den nye virksomheten. Vedtaket bygger på at hver kommune skal dekke kostnader til sosiale ytelser til egne innbyggere. De administrative kostnadene hver enkelt kommune i dag dekker til den kommunale delen av NAV skal ikke økes for den enkelte kommune som deltar i det nye NAV Østre Agder side 3 av 3 - Froland kommune ønsker primært et kontor bestående av de seks kommunene som her er nevnt, men vil også kunne gå inn for en vertskommuneordning som omfatter færre kommuner. - Rådmann og ordfører får myndighet til å gjennomføre forhandlingene med de andre kommunene, og det legges ingen føringer for hvilken kommune som skal ha vertskontoret. - Samarbeidsavtalen legges fram for kommunestyre og bystyre for godkjenning før den nye virksomheten kan etableres. NAV Østre Agder etableres som en vertskommunesamarbeid etter §20-2 i kommuneloven



Gjerstad kommunestyre gir sin tilslutning til en organisatorisk sammenslåing av NAV kontorene i Arendal, Froland, Gjerstad, Risør, Tvedestrand, Vegårshei og Åmli på følgende premisser:

Alle kontorstedene skal bestå og levere daglige tjenester til innbyggerne lokalt,

herunder også ivareta det lokale, tverrfaglige samarbeidet med kommunene forøvrig.

Det skal etableres et nytt, felles NAV - kontor med 7 virksomhetssteder og en

vertskommune.

Utforming av arbeidsmetodikk og organisering i ny modell skal skje med alle

ansatte involvert i henhold til lov og avtaleverk, og med sikte på, så langt det er mulig, å benytte beste praksis ved de eksisterende kontorene.

Som navn på det nye samarbeidet foreslås «NAV Østre Agder» med Arendal

som vertskommune.

Kommunestyret forutsetter at det utarbeides et forslag til samarbeidsavtale for NAV Østre Agder som avklarer økonomiske forpliktelser knyttet til den nye virksomheten. Vedtaket bygger på at hver kommune skal dekke kostnader til sosiale ytelser til egne innbyggere. De administrative kostnadene hver enkelt kommune i dag dekker til den kommunale delen av NAV skal ikke økes for den enkelte kommune som deltar i det nye NAV Østre Agder.

Samarbeidsavtalen legges fram for kommunestyre og bystyre for godkjenning før den nye virksomheten kan etableres. NAV Østre Agder etableres som en vertskommunesamarbeid etter §20-2 i kommuneloven.

Vegårshei kommunestyre og **Tvedestrand kommunestyre** utsetter saken, og ber styringsgruppa for utredningen (rådmennene og NAV-direktørene m.fl.) utrede nærmere følgende punkter:

1. Hvilke oppgaver og ressurser vil NAV Agder overføre til lokalt NAV med et vertskommunesamarbeid på henholdsvis 7K (inkl. Arendal) og 6K (ekskl. Arendal).
2. Nærmere utredning på utformingen av arbeidsmetodikk og organisering som skal legges til grunn ved henholdsvis 7K og 6K.
3. Avklare hvem som skal være vertskommunen ved alternativet med 6K.
4. Avklare bedre iverksettingstidspunkt for ny organisering av NAV-lokalt ved 7K og 6K.

Kommunestyret vurderer det som lite realistisk at ny organisering kan være på plass fra 01.01.2020.

Åmli kommunestyre - Kontorstrukturen består slik som i dag.

Arendal bystyre gir sin tilslutning til en organisatorisk sammenslåing av NAV kontorene i Arendal, Froland, Gjerstad, Risør, Tvedestrand, Vegårshei og Åmli på følgende premisser:

- Alle kontorstedene skal bestå og levere daglige tjenester til innbyggerne lokalt, herunder også ivareta det lokale, tverrfaglige samarbeidet med kommunene forøvrig.
- Det skal etableres et nytt, felles NAV - kontor med 7 virksomhetssteder og en vertskommune.



- Utforming av arbeidsmetodikk og organisering i ny modell skal skje med alle ansatte involvert i henhold til lov og avtaleverk, og med sikte på, så langt det er mulig, å benytte beste praksis ved de eksisterende kontorene.
- Som navn på det nye samarbeidet foreslås «NAV Østre Agder» med Arendal som vertskommune.

Bystyret forutsetter at det utarbeides et forslag til samarbeidsavtalen for NAV Østre Agder som avklare økonomiske forpliktelser knyttet til den nye virksomheten. Vedtaket bygger på at hver kommune skal dekke kostnader til sosiale ytelser til egne innbyggere. De administrative kostnadene hver enkelt kommune i dag dekker til den kommunale delen av NAV skal ikke økes for den enkelte kommune som deltar i det nye NAV Østre Agder.

Samarbeidsavtalen legges fram for kommunestyre og bystyre for godkjenning før den nye virksomheten kan etableres. NAV Østre Agder etableres som en vertskommunesamarbeid etter §20-2 i kommuneloven.

Arendal kommune er positiv til å ivareta en vertskommunerolle, uavhengig av hvor mange kommuner som ønsker å delta.

Arendal bystyre ønsker å være tettere på prosessen videre og ber om å få saken til behandling når større prinsipielle beslutninger skal tas.

Sett fra **NAV Agders** side er vi ikke i tvil om at en løsning med Arendal som vertskommune vil være klart å foretrekke i denne delen av fylket.

- Det vil gi en sum kompetanse som vil videreutvikles og tilgjengeliggjøres for innbyggerne i alle kommunene
- Det vil redusere personellmessig sårbarhet
- Det vil redusere faglig sårbarhet
- Det vil gi utviklingskraft inn i hele regionen
- Det vil representere et NAV-tyngdepunkt for NAV i hele Agder

Vi har betydelige levekårsutfordringer i denne delen av fylket. Det er behov for å tenke annerledes, forsøke ny løsninger for å få en økt sysselsetting og redusere utenforskapet.