



1. Kommunesamarbeidet i Østre Agder Saksfremlegg

Vår saksbehandlere: Sekretariatsleder Ole Jørgen Etholm og prosjektleder Bård Vestøl Birkedal

Saksgang:

Utvalg	Møtedato
Rådmannsgruppen	16.08.2017
Styret Østre Agder	25.08.2017

Interkommunalt samarbeid om nærings- og samfunnsutvikling innenfor rammen av Østre Agder

Forslag til vedtak:

1. Styret anbefaler kommunene i Østre Agder å inngå et forpliktende samarbeid om nærings- og samfunnsutviklingsarbeid. Dette innebærer å ansette en person i sekretariatet som får sitt ansvar innenfor samfunns- og næringsutvikling.
2. Styret anbefaler kommunene i Østre Agder å vedta forslaget til mandat for samarbeid om nærings- og samfunnsutvikling.
3. Styret anbefaler at satsningen finansieres gjennom en økning av medlemskontingenten i Østre Agder med kr.6 i 2018 og videre med kr.12 i 2019.

1.0 Dokument i saken

- Notat med grunnlag i status sommeren 2017 for pågående næringsprosjekt om organisering av en varig felles satsning på samfunns- og næringsutvikling innenfor rammen av Østre Agder med tilhørende ressurser i form av medarbeider og driftsmidler – vedlegg.

2.0 Innledning

På rådmannsmøte 7.juni 2017 presentert Østre Agder næringsforum sine vurderinger av videre samarbeidet om næringsutvikling i regionen når prosjektperioden utløper sommeren 2018. Som en oppfølging anmodet rådmennene sekretariatet i Østre Agder om å utarbeide en sak til styret med sikte på å kunne videreføre en felles satsning knyttet til nærings- og samfunnsutvikling. Rådmennene ba om at saken skulle kunne tas opp til behandling på første styremøte etter sommeren(25.august).

Sekretariatet har på grunnlag av denne anmodningen utarbeidet et utkast til saksgrunnlag.

I den videre behandling er det viktig at rådmennene avklarer hvilket mandat de vil anbefale at skal ligge til grunn for Østre Agders engasjement i et felles nærings- og samfunnsutviklingsarbeid. Herunder hvilket ansvar og oppgaver de anbefaler legges til



Arendal



Froland



Amli



Tvedestrand



Vegårshei



Gjerstad



Risør



Grimstad

politisk nivå(styret), og hva som bør ivaretas av Rådmannsgruppen/Østre Agder næringsforum. Dernest må rådmennene komme med en anbefaling til finansiering av felles innsats i Østre Agder i form av midler til personell og drift. Forslag til mandat og finansiering følger i vedlagt notat og i dette saksfremlegget.

I tillegg til vurderinger fra Østre Agders næringsforum er det nødvendig å se satsning på nærings- og samfunnsutvikling i perspektiv av de anbefalinger som foreligger fra den eksterne evalueringen av Østre Agder, samt de styringssignaler som har framkommet gjennom drøftingen av Østre Agders framtid i samtlige kommunestyre/bystyrer.

3.0 Bakgrunn

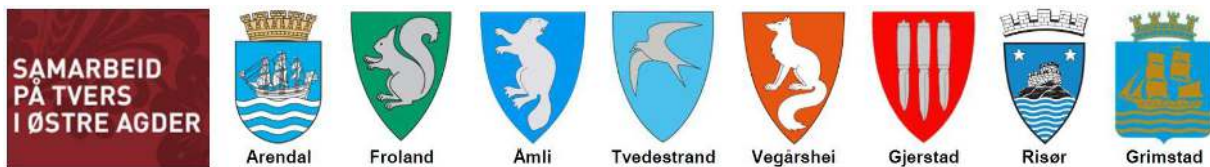
Prosjektperioden for Østre Agders næringssetting er fra 1/1-2016 til 30/6-2018. Om det interkommunale samarbeidet som er etablert gjennom prosjektet skal kunne videreføres uten avbrudd etter prosjektperiodens utløp så vil kommunene måtte få på plass finansiering for 2.halvår 2018 i sitt budsjettarbeid i løpet av høsten. Rådmennene i Østre Agder har anmodet sekretariatet om å utarbeide et saksgrunnlag for å formalisere et permanent samarbeid mellom kommunene med sikte på å skape en god nærings- og samfunnsutvikling.

Erfaringen med Østre Agders arbeid på feltet viser nødvendigheten av samspill mellom fagmedarbeidere i kommunene og Østre Agder, og det politiske miljø representert ved styret/ordførerne. Dette fordrer at rollefordelingen er forstått og akseptert. Det interkommunale samarbeidet i Østre Agder må mobiliseres for å oppnå gjennomslag for regionens interesser på nasjonalt nivå. Politisk nivå er avgjørende faktor for å kunne oppnå gjennomslag i mange saker. Viljen politikere fra alle politiske miljø har til å stille opp på vegne av regionens interesser har i sak etter sak bidratt til gode løsninger for regionen. Dette er synliggjort i flere omganger under arbeidet med store saker som fengsel til Blakstadheia, men og når det blir gjort forsøk på å endre saker til ugunst for regionen som veilyk på ny E18 mellom Arendal og Tvedestrand.

På deler av næringsutviklingsarbeidet som næringsarealbank og videre utredning av datasentre kan Østre Agder gis et klart og avgrenset mandat for å kunne opptre på vegne av kommunene i samarbeidet. Samtidig bør samarbeidet trekke klare grenser mot hoveddelen av det direkte næringsarbeidet som kommunene ivaretar på en utmerket måte i egen regi.

Noen ganger har Østre Agder representert kompetanse som kan bidra til å hjelpe kommuner og interkommunale virksomheter i utviklingsprosjekter. En videreføring av praksisen med at Østre Agder involveres når vertskommunen finner dette ønskelig og de andre kommunene finner det hensiktsmessig slik det ble gjort under arbeidet med Biozin på Jordøya bør ligge innenfor rammen av det oppdrag Østre Agder skal jobbe innenfor.

Evalueringsrunden Østre Agder ved styreleder og sekretariatsleder har til bystyrer og kommunestyre har gitt klare signaler fra de folkevalgte i kommuner om at felles innsats for å møte regionens utfordringer har bred støtte og er høyt prioritert. Kommunene opplever stor evne til å løse sine tjenestemessige forpliktelser. Samtidig erkjenner en store samfunnsmessige utfordringer knyttet til utvikling av nye arbeidsplasser og god vekst i



folketallet. Styrket engasjement politisk og administrativt for å skape en god samfunnsutvikling synes å ha sterk forankring i det politiske miljø.

Rammevilkårene for å kunne påvirke regionalt politisk nivå endres når Agder blir ett fylke fra 2020. Vi møter et styrket fylkeskommunalt nivå med økte ressurser og kompetanse, men og et nivå som trolig i mindre grad vil kunne representere detaljert lokal kunnskap overfor de utfordringer og behov regionen Østre Agder møter. Det vil kreve at regionen evner å fremme sine utfordringen på en ny måte og i en setting der vi vil møte andre sterke regionen med behov for å få fram sine problemstillinger. En ny sterk kommune bestående av Kristiansand, Søgne og Songdalen vil bli en viktig maktfaktor med stort gjennomslag i det nye fylket.

En felles innsats innenfor rammen av Østre Agder om nærings- og samfunnsutviklingsarbeid forutsetter at kommunene forplikter seg til å sette av midler til dette. Forslaget innebærer at satsningen finansieres gjennom en økte medlemskontingent med kr.6 pr innbygger for 2018 og deretter kr.12 pr innbygger fra 2019 og videre.

4.0 Rådmennenes vurdering

Rådmennene legger til grunn at Østre Agder gjennom prosjektperioden med oppfølging av strategisk næringsplan og BYR-prosjektet har høstet verdifulle erfaringer med rollefordeling, samarbeid, og hensiktsmessig oppgaveløsning på arbeidsfeltet. Disse erfaringene må legges til grunn for innretning av videre arbeid på arbeidsfeltet i regi av samarbeidet.

Mandatforslaget for Østre Agders arbeid innenfor nærings- og samfunnsutvikling bygger på disse erfaringene og rådmennene anbefaler dette som grunnlag for videre arbeid på feltet.

For rådmennene er det klart at behovet for styrket samhandling på arbeidsfeltet øker fram mot og etter at ny Agder fylkeskommune er etablert. Selv om Østre Agder vil representere den nest sterke regionen i det nye fylket så vil vi måtte forholde oss til en sterk fylkeshovedstad i den nye Kristiansand kommune. Utfordringene knyttet til å nå fram overfor den nye fylkeskommunen kan bli store. Et sterkt regionalt miljø gjennom Østre Agder gir oss forutsetninger til å klare dette.

Rådmennene er bekymret for alle de ulike betalingsløsningene som ligger til grunn for betaling for ulike deler av Østre Agders virksomhet. Nå anbefaler en at satsningen på dette felt finansieres gjennom kontingenten. Det medfører at kommuner som deltar i Østre Agder må å ta del i dette arbeidet. Rådmennene begrunner dette med at innsatsen for god samfunnsutvikling ikke kan begrenses til noen kommuner. Dette er et basisoppdrag fra kommunene til samarbeidet. Alle kommuner har uttrykt sterk forståelse for at Østre Agder er en felles bo- og arbeidsregion. Innsats for styrket samfunnsutvikling vil alle de deltakende kommuner nyte godt av.

Organisering av en varig felles satsning på samfunns- og næringsutvikling innenfor rammen av Østre Agder med tilhørende ressurser i form av medarbeider og driftsmidler.

Fra: Sekretariatet i Østre Agder
På oppdrag av: Rådmannsgruppen i Østre Agder

1. Bakgrunn for Østre Agders næringsssatsing og erfaringer fra prosjektperioden

I Østre Agder startet samarbeidet innenfor næringsutvikling for fullt med vedtaket om felles strategisk næringsplan, og opprettelsen av Østre Agder næringsnettverk i april 2015. Østre Agder søkte høsten 2015 om midler fra kommunal- og moderniseringsdepartementets program «utviklingsprogram for byregioner». Søknaden ble innvilget, og regionen har fra 1.januar 2016 med statlige midler kunnet finansiere en full stilling i sekretariatet for oppfølging av programmet hvor fokuset har vært næringsutvikling. Herunder skulle en følge opp Østre Agder strategiske næringsplanen.

Samarbeidet om næringsutvikling i Østre Agder har gitt betydelig resultater i form av økt samhandling, samarbeid, og konkrete prosjekt:

- Strategisk næringsplan påpekte at en av hovedutfordringene i regionen var mange overlappende og lite koordinerte tiltak. Dette er et ikke en utfordring i dag. Nettverket har ført til felles forståelse av utfordringer og muligheter som igjen skaper grunnlag for utvikling.
- Kommunene lærer av hverandre.
- Det etableres formelle og uformelle samarbeidet på prosjekter og tiltak.
- Froland kommune har kommet med i næringsssamarbeidet.
- Viljen til samarbeid mellom plan og næring er sterkt i de åtte kommunene, ikke minst gjennom, og mot, ATP- prosjektet. Dette er et fundament for felles næringsarealstrategi i hele regionen.
- Styrets eierskap til næringsarbeidet i regionen er styrket.
- Utfordringsbildet er tydeliggjort, primært ved den felles samfunnsanalysen fra Telemarksforskning, som har blitt et felles referansepunkt for kommunene.
- Østre Agder er etablert som begrep i næringsssamarbeidet.
- Det er opprettet og utviklet kommunikasjonsplattformer, som hjemmesider med mer.

Viktige satsingsfelt for Østre Agders politiske innsats for å gi regionen en positiv samfunnsutvikling har vært og er:

- Nytt fengsel til Froland til erstatning av Arendal fengsel og med vesentlig høyere kapasitet.
- Ulike prosjekt på E18 fra Grimstad til Telemark grense.
- Bidra til å løfte fram Grenlandsbanen i NTP-sammenheng, herunder stasjon til Brokelandsheia

I arbeidet bidrar administrasjonen til at spørsmål utredes med bakgrunn i regionens interesser, og om nødvendig med ekstern bistand. Hele det politiske spekteret som regionen representerer mobiliseres og fronter arbeidet overfor politiske beslutningsfattere på nasjonalt nivå. Derved vil den aktuelle kommune alltid kunne nå relevante beslutningsfattere gjennom politikere fra samme politiske parti. Et slikt tett samarbeid basert på tillit for å ivareta regionens felles interesser på tvers av politiske skillelinjer har vært, og vil bli avgjørende for å oppnå gjennomslag på nasjonalt nivå.

Videre har det vært satset på utredning av regionens forutsetninger for etablering av grønne datasentre. Samtlige kommuner har med støtte fra styret i Østre Agder vedtatt å delta i et tomteselskap for eventuell produksjon av drivstoff på basis av skogsavfall og skogsindustrien på Jordøya.

Østre Agder har initiert en felles næringsarealbank som første ledd i arbeidet mot å kunne etablere en felles næringsarealstrategi dersom det fattes beslutning om at dette er ønskelig i de deltakende kommuner.

Regioner som lykkes med effektivt og godt samarbeid innenfor samfunns- og næringsutvikling har en større verdiskapningsevne enn regioner som ikke lykkes med dette. Gjennom samarbeid skapes synergier mellom kommuner. Med felles innsats kan man iverksette prosjektarbeid den enkelte kommune ikke har anledning til alene, samt i fellesskap iverksette prosjekter av regional betydning. I tillegg kan man som region gi tyngde bak prioriteringer inn mot regionale og nasjonale beslutningsmyndigheter.

Gjennom evalueringsprosessen av Østre Agder i kommunestyre og bystyre er felles innsats for nærings- og samfunnsutvikling blitt trukket frem som et viktig satsningsområde. Fra hele det politiske miljøet uttrykkes det stor vilje til aktivt å ta del i arbeidet. Østre Agders sekretariat og Østre Agder næringsnettverk må legge til rette for dette.

Suksessoppskriften (arbeidsform, organisering, mandat og prosjektportefølje) for et vellykket samarbeid på dette feltet må for enhver region vurderes ut ifra lokale forutsetninger. Herunder grad av regional integrering, tradisjon for samarbeid, andre aktørers virkeområde, arbeidskultur i enkeltkommuner, etc. Som framstillingen så langt har vist så er det oppnådd resultater, men underveis har det vært behov for å justere prosjektportefølje og arbeidsform for å skape forankring og en mer positiv drivkraft i samarbeidet. Prosjektporteføljen i programmet var opprinnelig nært knyttet til regionens strategiske næringsplan, men fra høsten 2016 ble prosjektskissen for arbeidet revidert¹. Prioritering ble vedtatt av styret for Østre Agder 11. november 2016. En detaljert prosjektbeskrivelse forelå til styremøtet 23. januar 2017. Fra januar 2017 har også måten næringsnettverket jobber på blitt justert ved å være tydelig på at hovedformålet er å samordne aktiviteter, dele erfaringer og å initiere satsinger som har relevans for hele regionen.

Endringen bygger blant annet på en erkjennelse av at det foregår et omfattende næringsarbeid i hver kommune med resultatmål på kommunenivå, og at dette er en hensiktsmessig måte å løse en meget stor del av regionens næringsarbeid. Kommunenes differensiert utfordringsbilde, og de ulike tradisjoner og kultur for næringsarbeid, gjør det utfordrende og lite hensiktsmessig å jobbe tett sammen om det direkte næringsarbeidet og kontakten med lokalt næringsliv. Samtidig har vi erfart både gjennom arbeidet med Jordøya-prosjektet, og arbeidet med datasentre at fellesskapet innenfor rammen av Østre Agder kan gi kommunene nyttig bistand og tyngde under deres arbeid med viktige nærings-satsinger.

Hver enkelt næringsmedarbeider har ansvar for tiltak/ prosjekter som er prioritert i sin kommune, og har kontakt med næringsliv og organisasjoner i sin kommune. For arbeidet med regionale prosjekter (under byregionprogrammet) er næringsnettverket en referansegruppe. Gjennomføringen foregår i mindre ad-hoc-grupper og involverer, ved behov, aktører innenfor og utenfor næringsnettverket.

1.1 Erfaringer med et styrket sekretariat

Østre Agders felles medarbeider innenfor næringsutvikling har også gitt en ekstra ressurs til sekretariatet i Østre Agder. Det å ha en ekstra ressurs i Østre Agders sekretariat har vært viktig for effektivt å kunne gjennomføre ekstraarbeidet i sekretariatet i 2016 og 2017 knyttet til

¹ <http://www.ostreagder.no/wp-content/uploads/2017/04/revidert-prosjektplan-BYR-Arendalsregionen.pdf>.

kommunereform, evaluering av det interkommunale samarbeidet og arbeidet med sammenslåing av IKT Agder og DDØ. Erfaringer har vist at to stillinger i sekretariatet øker sekretariatets generelle kapasitet, og at det gir mulighet til å følge opp prosjekt og behov fra styret og rådmannsgruppen. En ekstra stilling har, og kan fortsette, å støtte politikerne og styrets arbeid, og sikre gjennomføringskapasitet til regionale prosjekter styret ønsker iverksatt. Erfaringen har vist at to stillinger i sekretariatet gjør Østre Agder vesentlig mindre sårbart. Samtidig må det understrekes at hovedinnretningen på den nye stillingen skal være nærings- og samfunnsutvikling.

Evalueringsprosessen har dokumentert at det er behov for styrke sekretariatsleders kontakt med de folkevalgte i kommunene. Dette fremhever evalueringen at bør skje gjennom informasjonsspredning via nettsider, korte informasjonsnotater, og gjennom planlagte møter i sentrale folkevalgte organ i kommunene. Dette blir påpekt i evalueringen fra Agderforskning som et viktig suksesskriterium for å lykkes i det videre interkommunale samarbeidet. En ny organisering med to stillinger vil bidra til å kunne styrke Østre Agders kapasitet til å ivareta styrket innsats på dette feltet.

Anbefalingen fra Agderforskning

- Bytte tittel fra sekretariatsleder til daglig leder. Navnebyttet i seg selv er ikke poenget men som en markering av oppgradering av rollen til sekretariatsledelsen. Som kan ha positive effekter i forhold til ekstern kommunikasjon oa.
- Øke kommunikasjonsfrekvens mellom operativ ledelse og kommunestyrene.
- Personlig deltakelse fra sekretariatet på (6-10) kommunestyremøter per år for å informere om fremdrift, få innspill og svare på spørsmål

1.2 Endrede regionale forutsetninger

Etableringen av det nye fylket Agder gir kommunene i Østre Agder et vesentlig større behov for løpende å forholde seg til fylkeskommunen som en dominerende regional aktør. Den nye fylkeskommunen vil ha vesentlig svakere lokal forankring enn Aust-Agder fylkeskommune har hatt. Sekretariatet kan vanskelig se at kommunene i Østre Agder har noe alternativ til å samarbeide, om de skal kunne være premissleverandør overfor en ny stor fylkeskommune.

2. Behov for – og konkretisering av innhold i det felles næringsarbeidet og behovet for ressurser til dette

Kjernen i å lykkes med et regionalt nærings- og samfunnsutviklingsarbeid ligger i at det tar utgangspunkt i ønsker og opplevd behov blant kommunene. Dette har det kommet tydelig ønske om gjennom evalueringene av Østre Agder i kommunestyre og bystyre. For å få mest mulig ut av en felles innsats på området er det viktig at Østre Agder gis et tydelig mandat og definert handlingsrom på vegne av kommunene. Det må foreligge en vilje til å sette av ressurser til en felles stilling med nødvendige driftsmidler for å kunne utrede relevante problemstillinger, og for å kunne bidra til å samle politisk og administrativ ledelse i felles langsiktig og strategisk innsats for å skape muligheter for regionens næringsliv, og for å oppnå gjennomslag overfor nasjonale myndigheter. Samfunnsutviklerrollen i lys av endrede regionale forutsetninger sikres også best ved at sekretariatet i Østre Agder styrkes med en medarbeider på feltet nærings- og samfunnsutvikling. Med to stillinger blir sekretariatet mindre sårbart og man sikrer kapasitet til å følge opp behov fra styret.

Østre Agders arbeid på feltet samfunns- og næringsutvikling har i løpet av den pågående prosjektperioden bidratt til å gå opp grenselinjer og identifisere hvor og hvordan interkommunal innsats har effekt. Det handler om å finne balansen mellom involvering og gjennomføring, samt å finne de innsatsområdene hvor interkommunalt samarbeid under våre lokale forutsetninger er berettiget.

Den grunnleggende anbefalingen fra Østre Agder næringsnettverk er at regionens næringsarbeid ikke må miste sin lokale forankring der lokalt næringsliv og kommunen er de sentrale aktørene. Det skjer mye godt næringsarbeid i hver kommune som må videreføres. Samtidig må regionale utfordringer løses i fellesskap. I samarbeid kan man ha fokus på det strategiske, langsiktige og kommuneoverskridende. For regionen er det viktig å opprettholde gjennomføringskapasitet og drivkraft på dette området.

Østre Agder næringsnettverk mener at en fast stilling med tilhørende driftsmidler er en forutsetning og vil gi den nødvendige drivkraft i det felles næringsarbeidet. Med stabile og langsiktige driftsrammer kan kommunene støtte opp under, og ha forutsetninger for å gå inn i tyngre regionale prosjekter. Gjennom en fast organisering i form av en felles stilling skapes forutsetninger for profesjonell drift og oppfølging av Østre Agder næringsnettverk, rådmannsgruppen og styret på prioritert satsingsfelt. Det gir evne til å iverksette egne prosjekter av regional karakter, og bistå kommuner når de etterspør dette. En fast stilling vil styrke sekretariatet i Østre Agders evne til å gjennomføre næringsrelevante analyser og utredninger ved behov.

Nedenfor skisseres det sekretariatet mener vil være de viktigste arbeidsoppgavene knyttet til samfunns- og næringsutvikling i Østre Agder:

2.1 Drift og oppfølging av Østre Agder næringsnettverk

- Sekretariatsansvar, profesjonell drift og oppfølging av Østre Agder næringsnettverk.
- Følge opp saker av nærings- og samfunnsutviklingskarakter overfor rådmannsgruppe og styret i Østre Agder
- Opprettholde samarbeidsrelasjoner til andre regioner i fylket og mot regioner vi grenser mot (Grenland, Vest-Telemark og Knutepunkt Sørlandet)

2.2 Prosjektgjennomføring/ support for felles prosjekter.

- Drift og oppfølging av næringsarealbanken
- Eventuelt supplerende etter ønske og behov fra næringsnettverket eller styret (eventer, prosjekter, analyse og utredninger).

2.3 Fast arbeid for nærings- og samfunnsutvikling

- Kunnskapsoppbygging ved å innhente og presentere kunnskap om utviklingen i regionene med grunnlag i tilgjengelig statistikk. Videre spre slik kunnskap til beslutningsfattere i politikk og forvaltning i regionen for å kunne styrke arbeidet for vekst i regionen.
- Sikre vekst og utvikling i Østre Agder etter endrede rammebetingelser på fylkesnivå ved å jobbe aktivt for at regionene står samlet, og får tyngde i det nye fylket.
- Samarbeid og samhandling ved å jobbe gjennom nettverkene for å øke forståelsen for hverandres utgangspunkt og skape synergier, og samtidig unngå negative konsekvenser av hverandres arbeid. Skape forum og diskusjonsarenaer for samfunnsutvikling med et eget samfunnsutviklingsforum, og halvårlige samlinger for næring og plan.
- Oppfølging av prosjekt og behov fra styret og etter behov organisere samlinger av folkevalgte når styret finner det hensiktsmessig for å forankre felles innsats for nærings- og samfunnsutvikling.
- Gjennomføre analyser og utredning ved behov fra styret.
- Være proaktive ved å bygge nettverk, relasjoner og oversikt som sikrer at regioner kommer tidlig på banen i forbindelse med aktuelle infrastrukturinvesteringer, etablering av statlige arbeidsplasser, og større bedriftsetableringer.

2.4 Egen prosjektportefølje:

Sekretariatet anbefaler at følgende prosjekt videreføres:

- Næringsarealbanken (drift og utvikling)
- Næringsarealstrategien
- Grønne datasenter (avsluttes som eget prosjekt, men fortsetter å jobbe med kunnskapsoppbygging og markedsføring av areal sammen med invest in agder)

Prosjektporteføljen bør videreutvikles. Aktuelle prosjekttema som bør vurderes:

- *Videreutvikling av næringsarealbanken. Ut over å drifte næringsarealbanken for næringsnettverket kan man utvikle av produktet og informasjonen i kartlagene og oppfølging av en regional næringsarealstrategi.*
- *Regional næringsattraktivitet - gjennom ulike kanaler markedsføre og kommunisere regionens viktigste egenskaper og mest attraktive areal. Herunder næringsarealbanken.*
- *Maksimere effekten av eksisterende infrastrukturinvesteringer.*
- *Tillit, samhandling og kommunikasjon i Østre Agder.*

3. Finansiering

Sekretariatet legger til grunn at en fast stilling med tilhørende driftsmidler vil gi en årlig kostnad på om lag 1 000 000,-. Det legges til grunn at Østre Agders nærings-satsing er finansiert fram til 30/6-2018. En videreføring av innsatsen forutsetter at rådmennene er innstilt på å anbefale overfor besluttsende organer å stille til rådighet driftsmidler fra dette tidspunkt.

Utgiften for felles satsning på nærings- og samfunnsutvikling i form av stilling og driftsmidler anbefales dekket gjennom kontingent fra kommunene.

Man kan alternativt se for seg at Aust-Agder fylkeskommune, og i neste omgang Agder fylkeskommunen, dekker deler av utgiftene til basisfinansieringen. Dette er for eksempel gjort for alle regionråd i Hedmark og Oppland.

Burde vi vært tydeligere – forutsette at vi søker fylket om delfinansiering?.

4. Mandat for Østre Agders nærings- og samfunnsutviklingsarbeid

Østre Agders nærings- og samfunnsutviklingsarbeid har følgende hoved-, del-, og arbeidsmål:

Hovedmål:

- Gjennom langsiktig og strategisk næringsarbeid bidra til en felles, handlekraftig nærings- og samfunnsutvikling som sikrer vekst i folketall og arbeidsplasser i hele Østre Agder

Delmål:

- Øke kompetanse og kunnskap om nærings- og samfunnsrelevante tema blant beslutningstagere
- Øke kvalitet og kvantitet på regionale samfunns- og næringsrelevante prosjekter av langsiktig strategisk betydning
- Øke Østre Agders næringsattraktivitet basert på regionens fortrinn og kvaliteter
- Øke samhandlingen og tilliten mellom kommunene i regionen
- Skape fokus på forutsetninger for næringsutvikling basert på regionenes historiske- og naturgitte muligheter.

Arbeidsmål:

Østre Agder skal legge til rette for:

- Politisk samarbeid og samhandling om nærings- og samfunnsutvikling
- Samarbeid og samhandling mellom administrasjonen i de åtte kommunen om nærings- og samfunnsutvikling
- Dialog og informasjonsflyt mellom styringsnivåene på regionalt og kommunalt nivå
- Skape synergier mellom gode tiltak i de ulike kommunene

Østre Agder skal jobbe aktivt med å:

- Initiere og gjennomføre konkrete prosjekter. Herunder bistå kommuner og interkommunale virksomheter i utviklingsprosjekter der det er relevant for hele regionen. Prosjekter prioriteres etter behov og muligheter på oppdrag av styret, rådmannsgruppen eller Østre Agder næringsnettverk.
- Sikre at regionen står samlet, og får tyngde i Agder fylke
- Være proaktive ved å bygge nettverk, relasjoner og oversikt som sikrer at regioner kommer tidlig på banen i forbindelse med aktuelle infrastrukturinvesteringer, etablering av statlige arbeidsplasser, og større bedriftsetableringer.

Vedlegg til sak vedrørende Skandinavisk vekstkultur i rådmannsutvalget 16.august 2017:

Utskrift fra Østre Agder næringsnettverk

Sak 4: Skandinavisk vekstkultur

Forskningsprosjektet tillitt som driver for regional utvikling (Skandinavisk vekstkultur) er nå avsluttet. Sammen med ni andre regioner i Norge, Sverige og Danmark har Østre Agder de siste 1,5 årene deltatt i prosjektet som har vært ledet av Telemarksforskning. Prosjektet har hatt fokus på tillitt som en forklaring på hva som skaper vekst i en region, eller på et sted. Gjennom prosjektet har vi fått dokumentert at tillitt er viktig, og gjennom bruke av både kvalitative og kvantitative metoder har vi fått et godt utgangspunkt for å forstå de utfordringene regionen har.

Det viktigste tillitsrelasjonene for vekst ser vi at skjer internt i den enkelte kommune, og i den enkelte kommunes relasjoner til andre organisasjoner. For å få størst mulig utbytte av erfaringene bør derfor kommunene selv ta et sterkt eierskap i et videre arbeid. Næringsnettverket mener et eventuelt videre arbeid i kommunene er interessant, men ser at temaet fanger bredere enn næring, og at det derfor er naturlig at saken foregges rådmennene som eventuelt kan gi føringer for et videre arbeid.

Vedtak: Næringsnettverket tar saken til orientering og ber om at en diskusjon rundt videre arbeid løftes til rådmannsutvalget.

Bruk av juristkompetanse for kommuner i Østre Agder.

Det er pt uavklart hvor mange kommuner i ØA som ønsker å delta i en ordning med juristbistand fra Arendal kommune.

Fra Arendal kommune legges følgende føringer for videre diskusjon/ drøftelse:

1. Det ansettes en 4. jurist i stab juss Arendal kommune
 - Ansettelsesmyndighet: Rådmannen i Arendal
2. Bruk av juskompetanse må primært konsentreres om oppgaver som er juridiske
 - Alle i staben kan ta oppgaver for ØA
 - Ikke generell saksbehandler/ saksbehandling
 - Henvendelser til juss stab må primært skje via rådmann/ kommunalsjef og kanskje enhetsleder - avhengig av organisering på ledernivå i kommunen.
3. Som utgangspunktet vil kommunikasjonen og utredninger / svar fra juristene være skriftlige
 - Må drøfte rent praktiske forhold som bruk av saksbehandlersystem
 - Videomøter kan være en grei form fremfor oppmøte når enkeltsaker skal drøftes.
 - Noen ganger er det nødvendig med møter i kommunen/ med kommunens ledelse. Da kan vedkommende jurist ha møte i den enkelte kommune.
4. Juristene holder en rekke kurs for ansatte både generelle kurs og etter forespørsel
 - Eks. Saksbehandling og forvaltningsloven, offentleglova, taushetspliktregler,
 - Krav til føring av pasientjournal/ vedtak etter opplæringsloven om spesialundervisning/ plikter og rettigheter som ansatt/ offentlig anskaffelse/ habilitet folkevalgte/ skoleeiers ansvar i mobbesaker/ trusler og vold mot ansatte ++++++
 - Ansatte i ØA inviteres til generelle jussforedrag/ kurs.
 - Kan også holde felles kurs utenfor Arendal, eks. Brokelandsheia.
5. I sak mellom to/ flere kommuner hvor det er motstridende holdninger vil jussens bidrag være fakta-avklaring og løsninger i forhold til et regelverk.
6. Juristene i Arendal er kommunens partsrepresentant i saker for domstolen og følger saken sammen med advokat.
 - Er dette en rolle kommunene i ØA også vil at juristene skal ivareta..
7. Juristene i Arendal har ansvar for alle personalsaker hvor det kan være aktuelt med skriftlig advarsel, oppsigelse eller avskjed.
 - Er dette en rolle kommunene i ØA også vil at juristene skal ivareta.
8. Finansiering må avklares.
9. Annet.....

Notatet er drøftet med rådmann.

17/3-17

Trond S Berg

Juridisk bistand	Fylkesnemnd hittil 2017	Fylkesnemnd 2016	Fylkesnemnd 2015	Fylkesnemnd 2014	Fylkesnemnd antatt normalnivå	Annen jusbistand
Arendal	386000(3mnd)	1124000			1300000	
Gjerstad (5 kommuner)	68910 - budsjett 300000				300000	414813
Froland		162528			200000	
Grimstad		735725	923513	620081	750000	
					2550000	

Møteplan 2018

Styret

1.halvår	19.jan	09.feb	16.mar	27.apr	01.jun
	Arendal	Vegårshei	Åmli	Grimstad	Gjerstad
2.halvår	24.aug	21.sep	19.okt	17.nov	07.des
	Tvedestrand	Risør	Froland	Arendal	Vegårshei
Rådmannsgruppe					
1.halvår	10.jan	31.jan	07.mar	18.apr	23.mai
	Arendal	Vegårshei	Arendal	Grimstad	Gjerstad
2.halvår	15.aug	12.sep	10.okt	07.nov	30.nov
	Tvedestrand	Risør	Froland	Åmli	Vegårshei

Rådmannsmøte kl.08.30-12.00

Styremøte kl.09-13

nb rådmannsmøte 7.mars er budsjettforberedende møte hel dag.

rådmannsmøtet 18.april fastsetter rammer for budsjett 2019